



Stations de Métro / Metro stops : Solférino, Varenne ou Invalides (lignes / Line : 12 et 13)  
RER C : Stations / Station : Musée d'Orsay, Invalides



## Séminaire / Workshop

Comment améliorer la Stratégie de Lisbonne :  
hiérarchiser les priorités et améliorer la gouvernance

*How to improve the Lisbon Strategy :  
priorities of reforms and improved governance*

▶ 13 juin 2006 / 13 June 2006  
08 h 45 - 13 h 30

Traduction simultanée du FR-ANG vers le FR-ANG  
*Simultaneous interpretation from FR-EN into FR-EN*

### Pour tout renseignement / Contacts in Centre d'analyse stratégique :

▶ **Philippe Mills**

Directeur général adjoint  
*Deputy director*

philippe.mills@strategie.gouv.fr  
Tél : 01 45 56 50 74

▶ **Olivier Passet**

Chef du département des  
affaires économiques et  
financières (DAEF)  
*Head of economic and financial  
affairs department (DAEF)*

olivier.passet@strategie.gouv.fr  
Tél : 01 45 56 50 06

▶ **Vanessa Wisnia-Weill**

en charge de la Stratégie  
de Lisbonne au DAEF  
*in charge with the Lisbon strategy,  
at DAEF*

vanessa.wisnia-weill@strategie.gouv.fr  
Tél : 01 45 56 53 11

### Contact Presse / Head of Communications :

▶ **Caroline de Jessey**

Responsable de la Communication  
caroline.de-jessey@strategie.gouv.fr

Tél : 01 45 56 51 37 - Portable : 06 21 80 35 63

Centre d'analyse stratégique  
18 rue de Martignac, 75007 Paris

Faut-il établir des priorités parmi les « réformes structurelles » rendues nécessaires pour atteindre les objectifs de croissance et d'emploi fixés par la stratégie de Lisbonne ? Quelles sont les conditions permettant la mise en oeuvre effective de ces réformes ?

Les objectifs de croissance et d'emploi fixés à Lisbonne impliquent de recourir à plusieurs niveaux d'intervention publique et de combiner différents leviers (recherche, politiques macro-économiques, fiscalité, formation...).

Comment réussir cette articulation entre des outils hétérogènes ?

Faut-il hiérarchiser les priorités ?

## 08 h 45

Accueil des participants

## 09 h 15

Introduction par Sophie Boissard,  
Directrice générale du Centre d'analyse stratégique

## 09 h 20

**Etablir des priorités : choix et contradictions**

*Intervention de :*

**Giuseppe Nicoletti**, Chef de la Division Politique Analytique Structurelle à l'OCDE, Département des Affaires économiques

► **Quelles sont les priorités de réforme selon l'OCDE ?**

- 1/ Organiser un rebond de la croissance et de la productivité
- 2/ L'enjeu clé de la réforme des marchés des biens et services (finance, services aux entreprises)
- 3/ Les interactions / complémentarités entre la politique de la concurrence et la réforme du marché du travail
- 4/ Le souci de cohérence temporelle : quelle articulation entre objectifs intermédiaires et finaux ?

*Discutants :*

**Jan Host Schmidt**, Directeur des Réformes structurelles et de la Stratégie de Lisbonne (Commission européenne)

**Aurore Wanlin**, Chercheuse au CER (Center for European Reform)

*Débat avec la salle suivi d'une pause*

## 10 h 30

**Le lien entre les réformes structurelles et la politique macro-économique**

*Intervention de :*

**Daniel Gros**, Directeur du CEPS (Centre for European Policy Studies)

- **Réformes structurelles et pilotage macro-économique dans un contexte de vieillissement et de ralentissement de l'investissement**
- 1/ Les tendances de fond : vieillissement et ralentissement de l'intensité capitalistique
  - 2/ Petits et grands pays : deux approches de la flexibilité
  - 3/ Déficits de réforme structurelle et déficits publics
  - 4/ Les stratégies budgétaires soutenables à long terme

*Discutants :*

**Ray Barrell**, Directeur de recherche au NIESR (National Institute of Economic and Social Research)

**Xavier Timbeau**, Directeur du département Analyse et Prévision à l'OFCE (Observatoire français des conjonctures économiques)

*Débat avec la salle suivi d'une pause*

## 11 h 45

**Peut-on faire aboutir le processus de Lisbonne tout en lui laissant sa nature décentralisée ? Faut-il rechercher la convergence des politiques des Etats ?**

*Intervention de :*

**Jean Pisany-Ferry**, Directeur de Bruegel

- **Intervention sur la base du rapport "Last exit to Lisbon" (J. Pisany-Ferry & A. Sapir, 2006)**
- 1/ Les besoins de coordination : externalités, complémentarité, apprentissage
  - 2/ La nécessité de réformes "sur-mesure" : différenciation des objectifs et des priorités selon les pays
  - 3/ Un budget communautaire reflétant les objectifs de Lisbonne

*Discutants :*

**Bruno Amable**, Chercheur au CEPREMAP (Centre pour la recherche économique et ses applications)

**Mariusz-Jan Radlo**, Vice-Président du Polish Lisbon Strategy Forum.

*Débat avec la salle*

## 13 h 00

**Conclusion de Raymond Cointe**,  
Secrétaire général adjoint du SGAE

Which are the priorities to be highlighted in order to achieve the growth and jobs objectives of the Lisbon Strategy ? Which are the conditions for an effective implementation of the reforms ?

To implement the Lisbon Strategy, a range of policies has been adopted and applied at different levels (European, national and local...) and in different fields (research, macro-economic and fiscal policies, labour market regulation, vocational training, education...).

How is it possible to achieve better cooperation between these different policies, given the diversities of approaches and sectors involved ?

In this respect, is it possible to establish clearer priorities among the different reforms to be achieved ?

## 8.45 am

Wellcoming of the participants

## 9.15 am

Introductory remarks by Sophie Boissard, Director of the Centre d'analyse stratégique, Prime Minister Office

## 9.20 am

Which priorities to be established ?  
Do they contradict each other ?

Keynote speech by :

Giuseppe Nicoletti, Head of the structural policies division, department of economic affairs, OECD

- ▶ What are the priorities of reforms from an OECD perspective ?
  - 1/ to stimulate growth and productivity
  - 2/ a key reform : the reform of the goods and services (financials and business services) markets,
  - 3/ interaction and complementarity between competition policy and labour market reform
  - 4/ schedule issues : how and when to coordinate different reforms ?

Discussants :

Jan Host Schmidt, Director of DG Ecfm- E, structural reforms and Lisbon Strategy, European Commission

Aurore Wanlin, Research fellow at the CER (Center for European Reforms)

Q&A session followed by a break

## 10.30 am

Is there a case for coordinating macro-economic policy and structural reforms ?

Keynote speech by :

Daniel Gros, Director of the CEPS (Centre for European Policy Studies)

- ▶ Structural reforms and macro-economic policies in the context of an ageing Europe and of an investment growth slowing
  - 1/ main trends : ageing population and productivity slowdown
  - 2/ two approaches to flexibility : large and small countries
  - 3/ lack of structural reforms and budget deficit discipline
  - 4/ sustainable budget strategies over the long-term

Discussants :

Ray Barrell, Senior research fellow at the NIESR (National Institute of Economic and Social Research)

Xavier Timbeau, Director of the analysis and forecasting department at the OFCE (Observatoire Français des Conjonctures Economiques)

Q&A session followed by a break

## 11.45 am

Is it possible to deliver the Lisbon results with a two-handed strategy ? Should convergence between Member States policies be encouraged ?

Keynote speech by :

Jean Pisany-Ferry, Director of Bruegel

- ▶ Presentation based on the publication "Last Exit to Lisbon" (J. Pisany-Ferry & A. Sapir, 2006)
  - 1/ the rationale for the coordination of policies : spillovers, complementarities and policy learning
  - 2/ structural heterogeneity : the need for determining national priorities
  - 3/ a European budget which matches the objectives of the Lisbon strategy

Discussants :

Bruno Amable, Researcher at the CEPREMAP (Centre pour la recherche économique et ses applications)

Mariusz-Jan Radlo : Vice president for the Polish Lisbon Strategy forum

Q&A session

## 1.00 pm

Conclusion of Raymond Cointe, Deputy head of SGAE