



France 2025
Innovation, création, recherche

Paris, le 22 mai 2008

THE BOSTON CONSULTING GROUP

Hypothèse de travail

La recherche en France, qu'elle soit publique et privée, est un peu trop axée sur l'exploitation, le développement de savoir-faire existants...

- Répond à une tendance de fond dans l'analyse stratégique : "resource-based view of the firm"

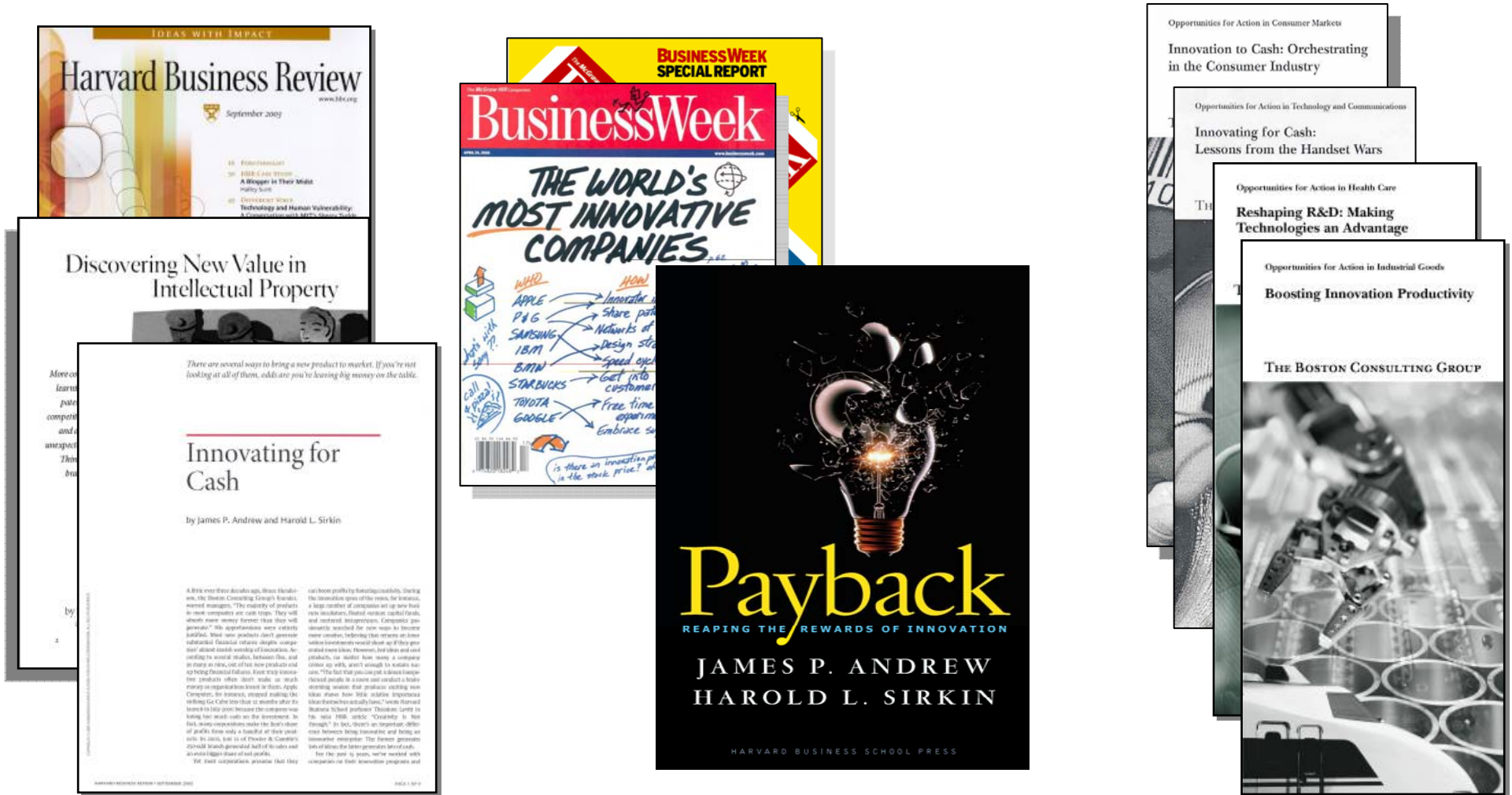
...alors que le rendement des efforts engagés gagnerait à prendre en compte les "méгатendances" qui dessinent nos sociétés

- Méгатendances qui structurent de nouvelles demandes, de nouveaux marchés

Le problème ne se pose pas dans les mêmes termes en ce qui concerne la création d'entreprise

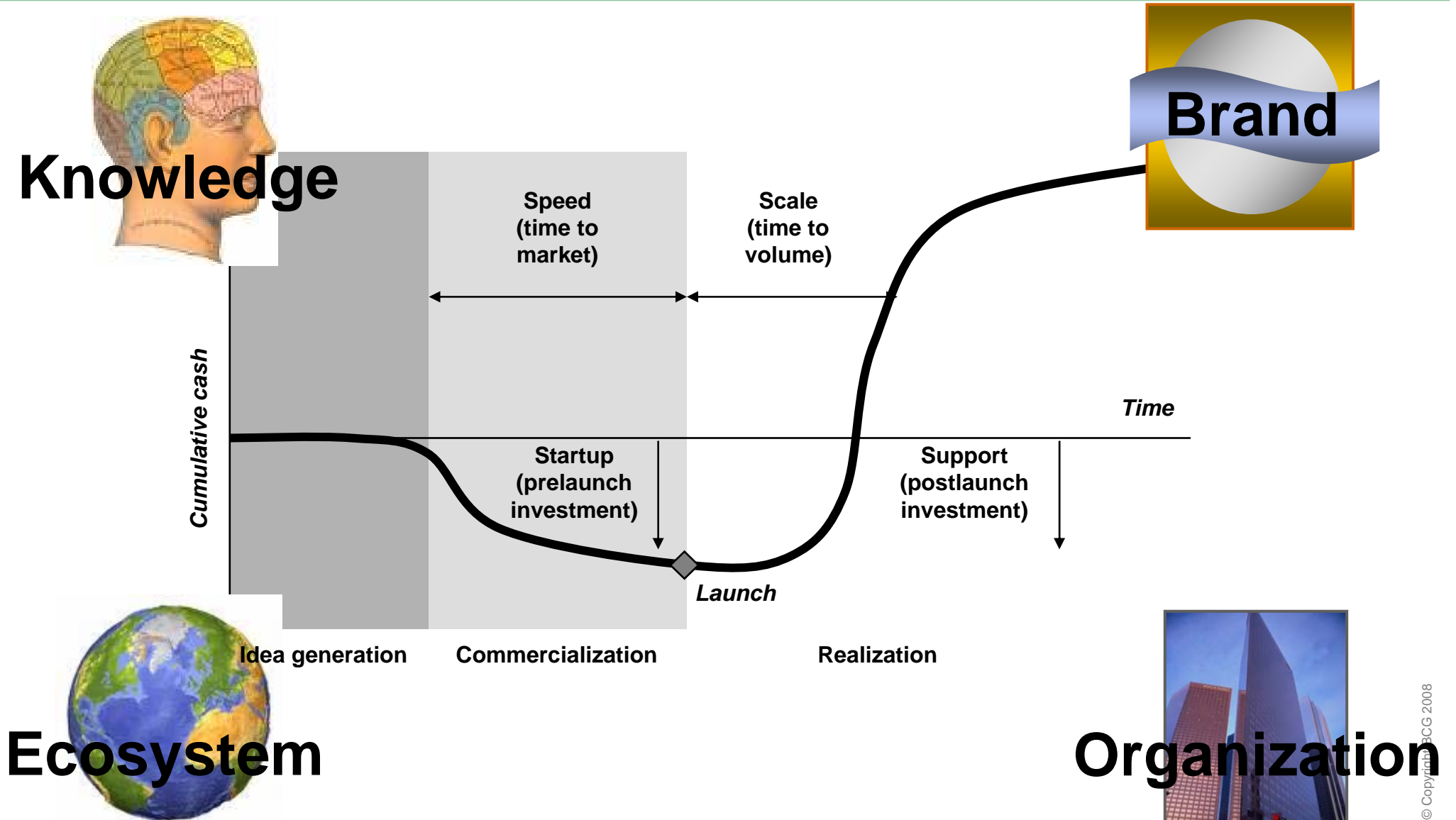
- Les créateurs d'entreprises ont intégré les méthodes, très largement diffusées et expliquées (et conceptuellement plus simples) de l'étude de marché, à horizon 5 ans

Les mécanismes de l'innovation sont au coeur de notre travail



Over 200 client assignments over past 2 years

L'innovation est le précurseur de la création de valeur



Pourquoi est-ce si difficile d'innover dans les structures établies ?

Ce que l'on entend

“Trop cher”

“Trop long”

“Trop tard”

“Trop d'échecs”

“Trop de conflits”

“Pas assez de vraies nouveautés”

Et ce que ça cache

Personne n'est en charge

Absence de métriques

Processus de validation

Résistance au changement, pas de compréhension des enjeux économiques¹

Le conflit est vécu de façon négative

Les innovateurs se censurent – préfèrent l'incrémental au radical

1. 1 innovation couvre en général le coût de 5 à 10 échecs

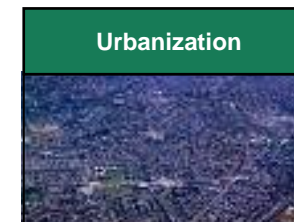
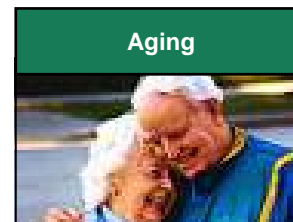
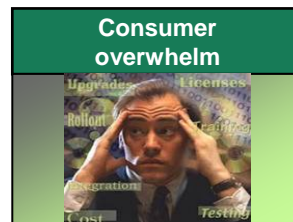
Qu'est-ce qu'une mégatendance ?

MEGATENDANCE

Un changement économique, social, politique ou environnemental à évolution lente mais profonde...

...qui aura des impacts sur une large gamme d'activités, de métiers et de perceptions

EXEMPLES



Comment nous identifions les mégatendances

Caractéristiques recherchées

1. **Probabilité élevée** ✓
2. **Fort impact** ✓
3. **Enjeu stratégique** ✓
4. **Variété de réponses possibles** ✓
5. **Changement de paradigme – effets en cascade** ✓
6. **Longue durée**
Au moins 5 à 10 ans ✓

Nous suivons très régulièrement une centaine de tendances

Présenté le 22 mai

Nos clients se focalisent sur un sous-groupe pertinent (ex. A)

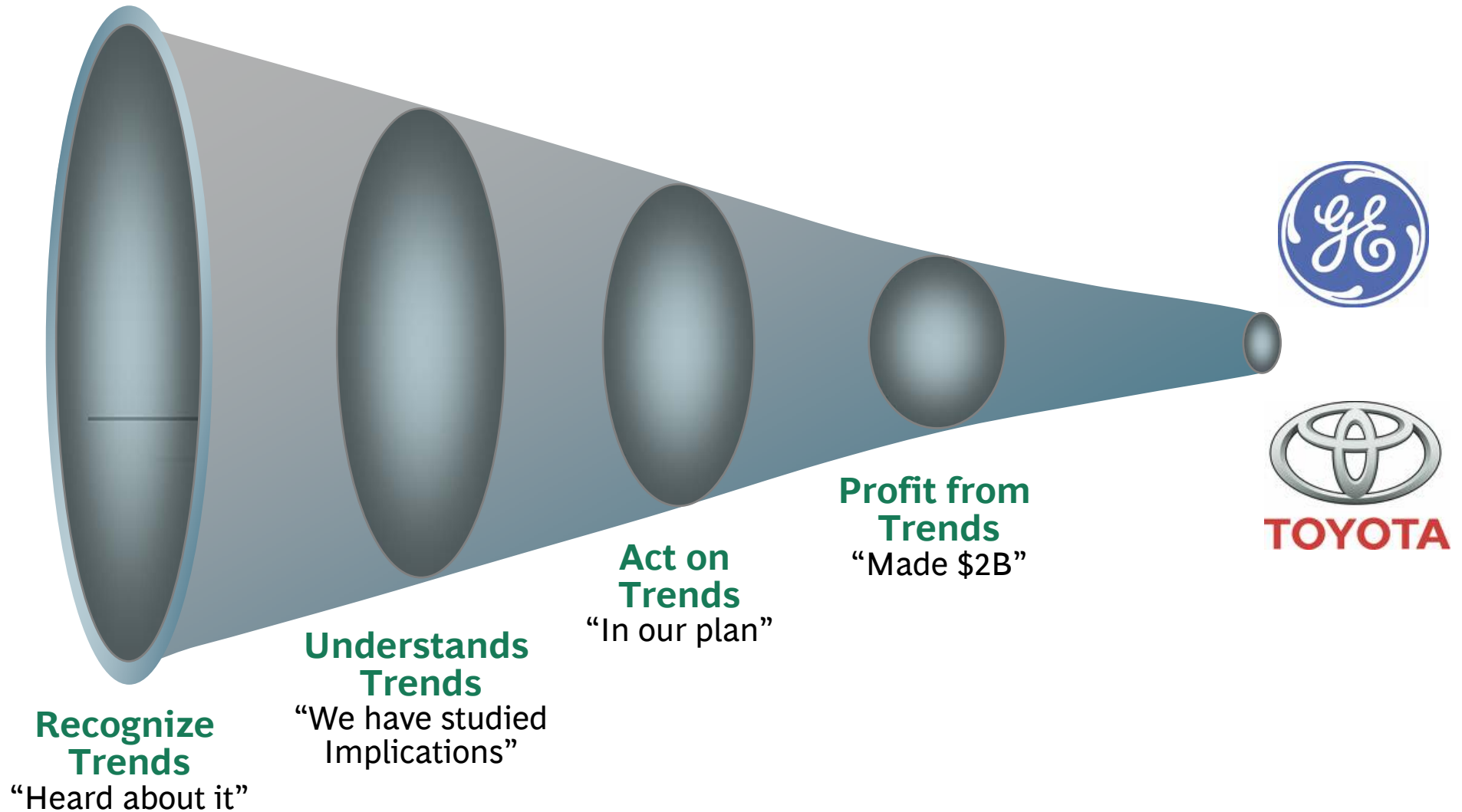
1	Urbanization	Density/ footprint of the world's megacities
2	Energy	Rising energy demand & cost; supply/demand disparity
3	Environment	Environmental conservation & protection needs
4	Connectivity	Ubiquity, continuity, and capacity of information network
5	Security	Threats to safety of life & property
6	Health spending	Ability to treat disease & undesirable clinical outcomes
7	Life sciences	Number of genomics-based drug targets
8	Deconstruction	Separation of economic activities into modular components
9	China	Income levels, market size, & economic reform in China
10	Globalization	Global trade & information integration

Nos clients se focalisent sur un sous-groupe pertinent (ex. B)



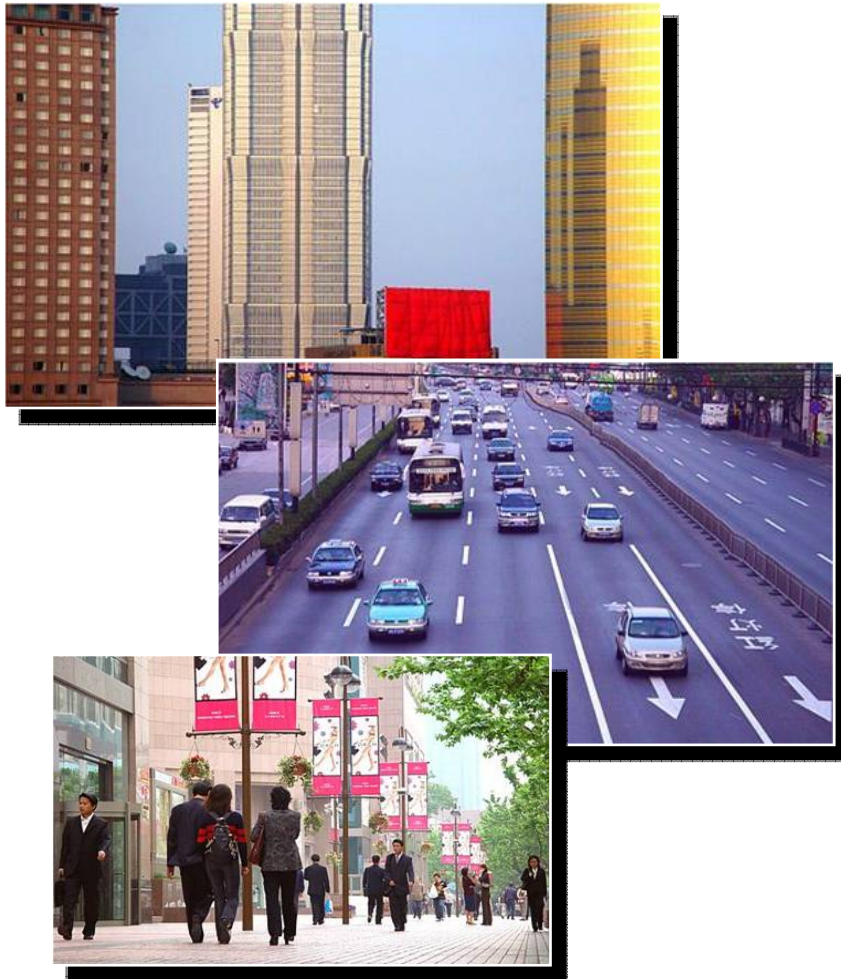
Il y a loin de la reconnaissance à l'action

Les entreprises françaises ont-elles du mal à se projeter ?





Un exemple concret : l'urbanisation



An urban place contains:

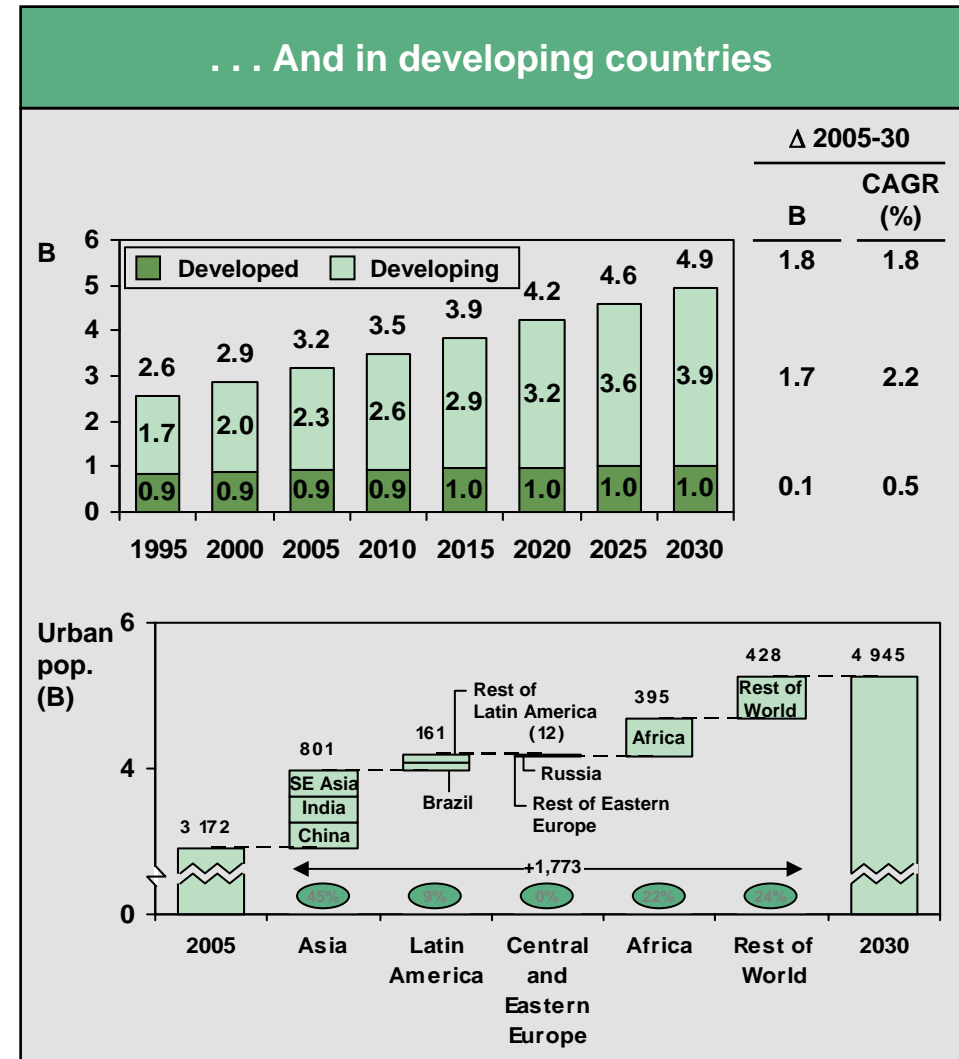
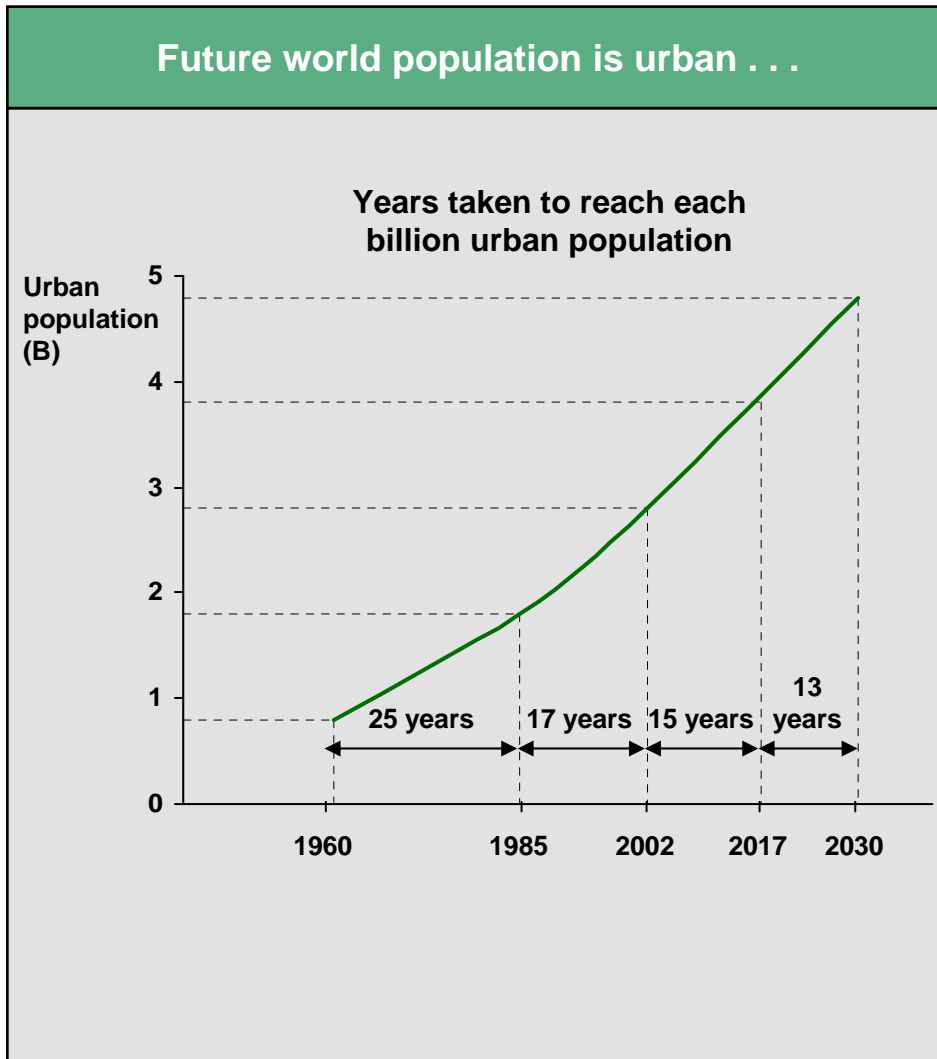
- High concentration of people
- Undertaking non-agrarian activities
- Exhibiting a pattern of land use characterized by “hard surfaces”
- Resulted in deviations of natural systems and flows

No clear threshold based on population, but most urban areas have at least 100,000 (or in some definitions 50,000) inhabitants

Different organizations use different definitions



Un phénomène en accélération

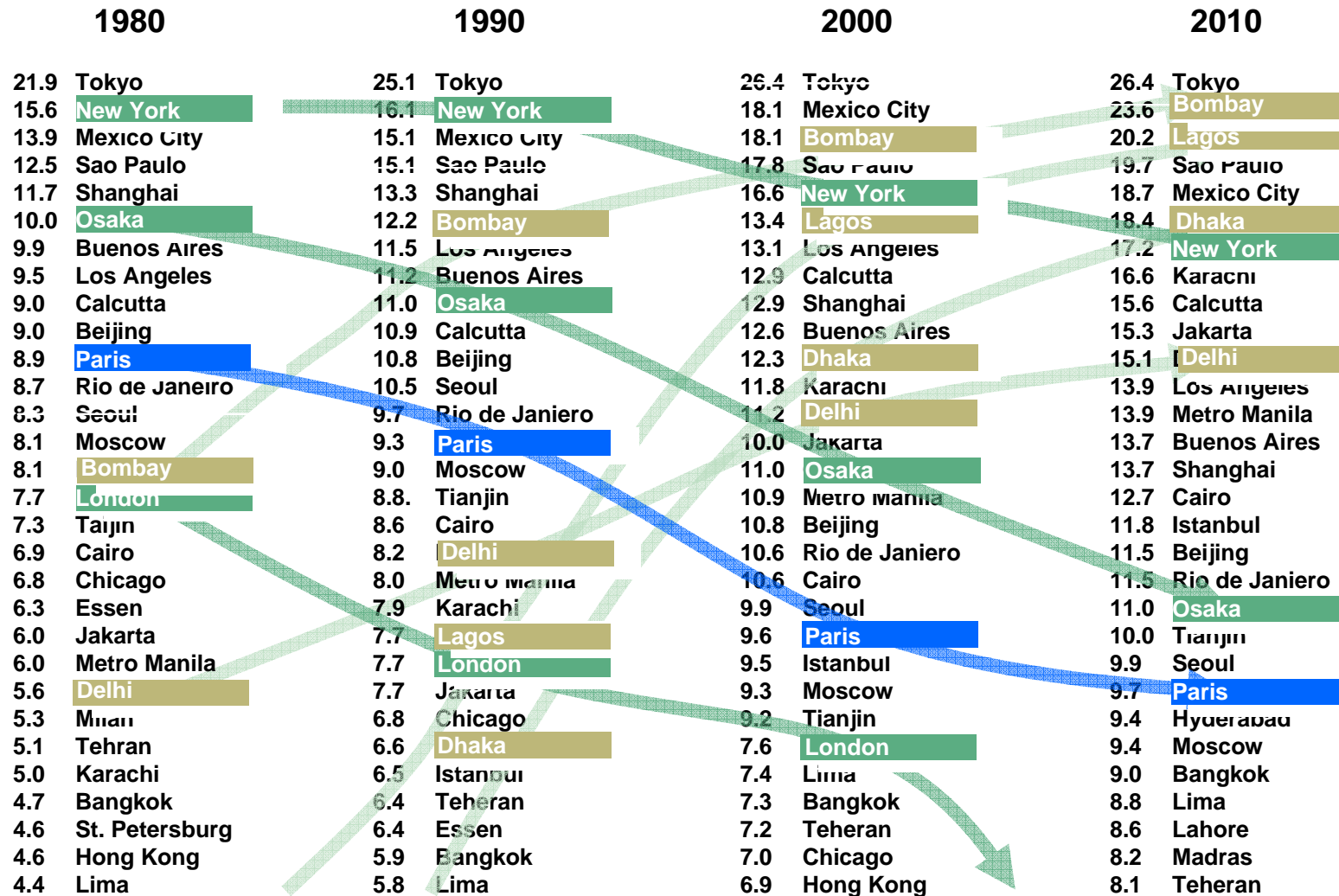


Source: World Urbanization Prospects 2003; BCG analysis



Un panorama en évolution rapide

En 2020, Paris ne sera plus dans le 'Top 30' des mégacités





La nouvelle mégacité requiert des savoir-faire spécifiques

Skills



- Urban development strategies
- Urban planning / urban design
- Architectural design
- Landscape planning and design
- Transport planning and engineering
- Civil / infrastructural engineering
- E&M engineering
- Geotechnical engineering
- Safety and reliability Evaluations
- Feasibility studies
- Bidding and tendering
- Project supervision

Quelques propositions pour faire avancer le débat

Un acteur public s'approprié une série de mégatendances, et en suit les évolutions

- Une activité pertinente pour le CAS ?

Toute demande de financement pour un projet de recherche doit faire référence à ces mégatendances, et pas seulement aux acteurs du monde académique dans le domaine concerné

Pas de systématisme : l'inscription claire dans une mégatendance n'est pas une condition *sine qua non*

- Les mégatendances n'épuisent pas le futur (avec le recul, l'évolution de la société s'est faite également avec des facteurs à fort impact, mais dont la probabilité a pu être sous-estimée à un instant t)
- Il faut maintenir les domaines d'excellence de la recherche française, même lorsqu'elles ne répondent pas à des mégatendances