

PROGRAMME  
COMPLET  
ET INSCRIPTIONS

[www.strategie.gouv.fr](http://www.strategie.gouv.fr)

- Inscription impérative avant le 22 janvier 2012 en précisant vos coordonnées et fonctions par mail : [daniele.vidal@strategie.gouv.fr](mailto:daniele.vidal@strategie.gouv.fr) ou par téléphone : +33 (0) 1 42 75 63 13 Danièle Vidal
- Pour tout renseignement :
  - Centre d'analyse stratégique : Sylvain Lemoine, Chef du Département Questions sociales  
Tél. : +33 (0) 1 42 75 60 40, [sylvain.lemoine@strategie.gouv.fr](mailto:sylvain.lemoine@strategie.gouv.fr)
  - Direction Générale de la Cohésion Sociale : Christophe Fourel, Chef de la mission analyse stratégique, synthèses et prospective  
Tél. : +33 (0) 1 40 56 82 16, [christophe.fourel@social.gouv.fr](mailto:christophe.fourel@social.gouv.fr)
- Contacts Presse :
  - Centre d'analyse stratégique : Jean-Michel Roullé, Responsable de la communication  
Tél. : +33 (0) 1 42 75 61 37, [jean-michel.roulle@strategie.gouv.fr](mailto:jean-michel.roulle@strategie.gouv.fr)
  - Direction Générale de la Cohésion Sociale : Sandie Michelis, Communication,  
Tél. : +33 (0) 1 53 86 10 18, [sandie.michelis@social.gouv.fr](mailto:sandie.michelis@social.gouv.fr)

Pour vous rendre au séminaire :  
Métro : lignes 8, 12 et 13  
Stations : Invalides, Solférino, Varenne  
RER C - Station : Invalides

Retrouvez les dernières actualités du Centre d'analyse stratégique sur :

- [www.strategie.gouv.fr](http://www.strategie.gouv.fr)
- [centredanalysestrategique](https://www.facebook.com/centredanalysestrategique)
- [@Strategie\\_Gouv](https://twitter.com/Strategie_Gouv)



Centre d'analyse stratégique  
18, rue de Martignac  
75700 Paris SP 07  
Tél. 01 42 75 60 00



Direction Générale de la Cohésion Sociale  
11, place des Cinq Martyrs du Lycée Buffon  
75014 Paris  
Tél. : 01 40 56 60 00



[www.solidarite.gouv.fr](http://www.solidarite.gouv.fr)

[www.strategie.gouv.fr](http://www.strategie.gouv.fr)



PREMIER MINISTRE

Centre  
d'analyse  
stratégique



Direction Générale  
de la Cohésion Sociale

CYCLE DE SÉMINAIRES

“La cohésion sociale par ses acteurs”

Sabine Fourcade,  
Directrice générale de la Cohésion Sociale

Vincent Chriqui,  
Directeur général du Centre d'analyse stratégique

ont le plaisir de vous convier au séminaire (séance 4)

Élus, dirigeants  
et travailleurs sociaux  
Comment agir ensemble ?

Les exemples du logement  
et de la petite enfance

Mardi 24 janvier 2012 de 15h à 18h  
Centre d'analyse stratégique  
18, rue de Martignac - 75007 Paris

INVITATION

[www.solidarite.gouv.fr](http://www.solidarite.gouv.fr)

[www.strategie.gouv.fr](http://www.strategie.gouv.fr)



L'action des collectivités territoriales en matière de cohésion sociale repose sur la mobilisation de nombreux acteurs : élus, dirigeants, travailleurs sociaux, usagers. Leur collaboration est le gage de l'efficacité des politiques sociales au niveau local. Cette séance sera précisément consacrée aux ressources que mobilisent au quotidien ces multiples acteurs. Comment mener une action publique concertée dans le cadre de la répartition actuelle des compétences ?

À partir d'exemples locaux concernant le logement et la petite enfance, cette séance mettra en lumière différentes modalités de collaboration. Il s'agira de présenter le fonctionnement concret des collectivités territoriales, à la fois dans les relations qu'elles entretiennent entre elles, sur des domaines de politiques publiques où leurs compétences sont partagées, et dans leur fonctionnement interne, qui repose sur la participation d'acteurs aux légitimités et aux pouvoirs d'action différents.



14h30 **Accueil**

15h00 **Introduction**

**Vincent Chriqui**, Directeur général du Centre d'analyse stratégique

15h10 **L'impact de la répartition des compétences territoriales sur le travail des élus locaux et des agents publics**

**Bernard Dreyfus**, Professeur titulaire de la chaire "Collectivités locales" au Cnam, Délégué général à la médiation avec les services publics (Défenseur des droits)

15h30 **Première illustration : la politique du logement**

**Patrice Lanco**, Inspecteur général de l'équipement honoraire

► **Cartographie et enjeux de la répartition des compétences**

**Alain Régnier**, Préfet, Délégué interministériel à l'hébergement et à l'accès au logement des personnes sans abri ou mal logées

► **Un exemple de coopération autour d'un outil : le dispositif d'intermédiation locative Solibail**

**Guy Potin**, Vice-président délégué à l'habitat, Rennes Métropole

**Nathalie Demeslay**, Responsable du service habitat, Communauté d'agglomération Rennes Métropole

► **Un exemple de gouvernance locale partagée : la Communauté d'agglomération de Rennes**

16h15 **Débats avec la salle**

16h30 **Seconde illustration : la politique de la petite enfance**

**Julien Damon**, Professeur associé à Sciences-Po, Conseiller scientifique au Centre d'analyse stratégique

► **Cartographie et enjeux de la répartition des compétences**

**Mara Maudet**, Directrice de l'Institut d'éducation et des pratiques citoyennes

► **Un exemple de coopération autour d'un outil : les crèches aux horaires atypiques**

**José Pons** et **Marie-Claude Bouloy**, Caisse d'allocations familiales de Nanterre

**Xavier Belan** et **Julie Peupion**, Service de protection maternelle et infantile, Conseil général des Hauts-de-Seine

► **Un exemple de gouvernance locale partagée : la Commission départementale d'accueil du jeune enfant des Hauts-de-Seine**

17h15 **Débats avec la salle**

17h30 **Synthèse des travaux et conclusion**

**Denys Lamarzelle**, Directeur de l'économie au Conseil général de la Côte-d'Or, Auteur de *Les relations élus-fonctionnaires territoriaux* (Éditions du Papyrus, 2011)